

Jahresbericht 2017/2018

Version originale allemande
du rapport annuel 2017/2018
La traduction française se
trouve aux pages 3 et 4





CONVINCING POLITICAL STAKEHOLDERS

In diesem Jahr wurde es festlich: Das erfolgreiche Seminar feierte sein fünfjähriges Jubiläum! Bereits seit 2013 wird das Proseminar „Convincing Political Stakeholders“ unter der Leitung des externen Lehrbeauftragten *Dr. Klemens Joos*, Geschäftsführer der *EUTOP International GmbH*, durchgeführt.

Im Rahmen dieser Lehrveranstaltung haben sich 12 Masterstudierende der BWL sowie das Lehrstuhlteam um *Univ.-Prof. Dr. Anton Meyer* auf eine dreitägige Reise nach Brüssel begeben, um dort Einblicke in die komplexen Prozesse der EU-Politik zu bekommen. Ziel der Veranstaltung ist es, das Konzept und die Hintergründe erfolgreicher Interessenvertretung zu erlernen – welche Stadt bietet sich hier wohl besser an...

Einer der Höhepunkte des Seminars war der Besuch mehrerer Institutionen vor Ort! So stand direkt nach der Ankunft ein Besuch bei der EU-Kommission auf dem Programm, wo die Gruppe von *Henning Klaus*, Leiter des Referats „Institutionelle Angelegenheiten“ im Generalsekretariat der Kommission, begrüßt wurde. Anschließend ging es weiter ins Europäische Parlament zu einer intensiven Diskussionsrunde mit *Dr. Ingo Friedrich*, Vizepräsident des Europäischen Parlaments a.D., sowie *Benjamin Bögel*, persönlicher Referent des EVP-Fraktionsvorsitzenden *Manfred Weber*. Es wurde intensiv über aktuell brennende Themen wie den Brexit, die aktuelle Politik der USA oder die Rolle der EU und ihrer Institutionen bezüglich der Fortführung der europäischen Idee debattiert. Bei bestem Winterwetter ging es zuletzt zu Fuß zur Vertretung des Freistaates Bayern bei der EU. *Dr. Christoph Spegele* führte durch die außergewöhnlichen Räumlichkeiten und erklärte, wie Bundesländer sich aktiv in die EU-Politik einbringen können und welche Hürden es dabei zu meistern gilt.

Geleitet wurde das Seminar wie jedes Jahr mit besonderem Engagement von *Dr. Klemens Joos* und einigen seiner Mitarbeiter. Seit 1990 begleitet *EUTOP* als struktureller Prozesspartner die Arbeit der Interessenvertretungen von privaten Unternehmen, Verbänden und Organisationen bei den Institutionen der Europäischen Union und ausgewählter EU-Mitgliedstaaten.

Auf Basis seines Buches „Politische Stakeholder überzeugen: Erfolgreiche Interessenvertretung durch Prozesskompetenz im komplexen Entscheidungssystem der Europäischen Union“ wurden die Studierenden von *Dr. Klemens Joos* mittels einer theoretisch fundierten Blockvorlesung in die politischen Einflussfaktoren der Stakeholder-Orientierung eingeführt. Neben Grundlagen bspw. zum Gesetzgebungsverfahren in der EU und zur Idee der Interessensvertretung führte *Dr. Joos* in das Konzept des „Perspektivenwechsels“ und in die von ihm entwickelte OnePager®-Methodik ein. Dies ermöglicht es dem Interessenvertreter, eine knappe und prägnante Darstellung der wichtigsten Kernpunkte seines Anliegens zu erstellen und dem Entscheidungsträger den Sachverhalt aus dessen Sicht durchdacht vorzutragen (von einem „Was-will-ich-und-warum?“ hin zu einem „Warum-sollte-das-den-Entscheidungsträger-interessieren?“).



Im Namen aller Teilnehmer bedanken wir uns herzlich bei *Dr. Klemens Joos* und der *EUTOP International GmbH* für das sehr gelungene Seminar sowie die außerordentlich gute Organisation und freuen uns bereits jetzt auf eine Wiederholung im kommenden Wintersemester. Auf die nächsten Jahre!



LEHRBEAUFTRAGTER:

Dr. Klemens Joos – EUTOP International GmbH

THEMA: Konzepte und Hintergründe erfolgreicher Interessenvertretung

ERGEBNIS: Die Studierenden erarbeiteten auf Grundlage der gelernten Vorlesungsinhalte eine beispielhafte Fallstudie zur Interessenvertretung, die eine intensive Stakeholder-Analyse, Strategieentwicklung und Erstellung eines OnePagers® beinhaltet.

» Auch nach fünf Jahren ist es immer wieder sehr motivierend zu sehen, in welcher kurzer Zeit die Master-Studenten komplexe Entscheidungsprozesse in der EU begreifen und auf einen Case anwenden.«

Zitat *Dr. Klemens Joos*, EUTOP International GmbH



2.3 Programme des cours de Master

CONVINCING POLITICAL STAKEHOLDERS

Cette année, le séminaire à succès fête ses cinq ans! En effet, en 2013, le Proseminar « Convincing Political Stakeholders » sous la direction du *Dr Klemens Joos*, chargé de cours externe et directeur général de la société *EUTOP International GmbH* fut introduit au programme des cours de Masters. Dans le cadre de ce cours, 12 étudiants en Master Administration des entreprises accompagnés par l'équipe autour du *Professeur d'université Dr Anton Meyer* se rendirent à Bruxelles. Pendant trois jours, ils eurent l'occasion d'acquérir des connaissances des processus politiques complexes de l'UE, l'objectif du cours étant d'enseigner le concept et le contexte d'une représentation réussie d'intérêts – et ce au cœur même de l'action ...

L'un des éléments-clés du séminaire fut la visite en direct de plusieurs institutions ! A peine arrivé sur place, le groupe se rendit à la Commission européenne pour y rencontrer *M. Henning Klaus*, Chef d'unité au « Secrétariat du Groupe des Relations Interinstitutionnelles » au sein du Secrétariat général de la Commission européenne. Le prochain point de rendez-vous fut le Parlement européen où une table ronde très animée eut lieu avec la participation du *Dr Ingo Friedrich*, ancien vice-président du Parlement européen et de *M. Benjamin Bögel*, assistant personnel du président du Groupe PPE *M. Manfred Weber*. Des thèmes d'actualité tels que le Brexit, la politique actuelle des Etats Unis ou le rôle de l'UE et de ses institutions dans la pérennisation de l'idée européenne y furent débattus. Pour finir, le soleil d'hiver invitant à la promenade, le groupe rejoignit à pied la Représentation du Land de Bavière auprès de l'UE. Le *Dr Christoph Spegele* lui fit visiter ce lieu d'exception. Il expliqua également les possibilités qu'ont les Etats fédéraux (Bundesländer) de participer activement à la politique européenne et les difficultés qu'ils rencontrent.

Comme chaque année, le séminaire fut réalisé grâce à l'engagement remarquable du *Dr Klemens Joos* et de son équipe. Depuis 1990, *EUTOP* en tant que partenaire expert des procédures structurelles accompagne le travail des représentations d'intérêts d'entreprises privées, d'associations et d'organisations auprès des Institutions européennes et de certains Etats membres de l'UE.

Dans le cadre du cours théorique basé sur son livre « Convincing Political Stakeholders : Successful lobbying through process competence in the complex decision-making system of the European Union », le *Dr Klemens Joos* familiarisa les étudiants avec les aspects politiques de l'approche des acteurs concernés (stakeholders). Outre les connaissances de base comme les procédures législatives au sein de l'UE et l'idée de la représentation d'intérêts, le *Dr Joos* enseigna également le concept du « changement de perspective » et la Méthode OnePager® qu'il a conçue. Grâce à cette méthode, le représentant d'intérêts est capable d'élaborer une présentation concise et succinte des éléments-clés de sa requête et d'expliquer le contexte en adoptant le point de vue du preneur de décision (« Que-veux-je-obtenir-et-pourquoi ? » devient « Pourquoi-le-preneur-de-décision-s'y-intéresserait-il ? »).

LE CHARGÉ DE COURS:

Dr Klemens Joos – EUTOP International GmbH

SUJET: Concepts et contexte d'une représentation réussie d'intérêts

RESULTAT: Sur la base des connaissances acquises pendant le cours, les étudiants élaborent une étude de cas type de représentation d'intérêts comprenant une analyse approfondie des acteurs concernés (stakeholders), le développement de stratégies et la préparation d'un OnePager®.

» Que de plus motivant – même après une expérience de cinq ans - que de voir avec quelle rapidité les étudiants en Master comprennent les processus décisionnels complexes de l'UE et en tiennent compte dans une étude de cas. «

Dr Klemens Joos, EUTOP International GmbH

Au nom de tous les participants nous tenons à remercier de tout cœur le Dr Klemens Joos et EUTOP International GmbH pour ce séminaire remarquable et l'organisation extraordinaire et nous nous réjouissons déjà d'une reprise au semestre d'hiver prochain. Aux années à venir !